

*De besturenfusie gaat voor nu niet door. In deze nieuwsbrief leggen we uit hoe dat zo gekomen is, over het proces tot nu toe en hoe we verder gaan.*

### **Voornemen tot bestuurlijke fusie**

In juni 2018 informeerden we u voor het eerst over onze plannen om te komen tot een bestuurlijke fusie tussen de twee scholen van de VSmdB te Amerongen en de twee scholen van VPCO Rhenen. Daarna volgden nog enkele nieuwsbrieven waarin we verslag deden van de voortgang in de voorbereiding van het fusieproces.

### **Fusie-Effect Rapportage**

Vanaf 2018 is gewerkt aan een Rapportage fusieonderzoek met een Fusie-Effect Rapportage (verder FER genoemd). Hierin is voor onderwijs, identiteit, financiën, bestuur en organisatie en personeel en rechtspositie beschreven wat het effect is van de beoogde fusie. De FER is opgesteld door de stuurgroep bestaande uit de directeuren van de vier scholen onder begeleiding van een externe adviseur met ruime ervaring op het gebied van fusies in het onderwijs. De toezichhoudende besturen van beide verenigingen zijn in gezamenlijke themaverzamelingen bij dit proces betrokken.

De effecten zijn niet spectaculair groot, en dat was ook niet de verwachting van de stuurgroep en de betrokken besturen. Zoals u waarschijnlijk al weet, werken de vier scholen van VPCO Rhenen en VSmdB Amerongen al lange tijd samen in de federatie SOM. Op het praktische niveau van de dagelijkse gang van zaken en identiteit op de vier individuele scholen zal het effect minimaal zijn. Het initiatief voor een fusie komt vooral voort uit de wens om op bestuurlijk niveau efficiënter en daadkrachtiger te kunnen werken, met maar één bestuur, één begroting, één jaarverslag, etc. Hierdoor is er ook een sterkere grond om overkoepelende taken te verdelen over de directeuren van de scholen, zodat die taken professioneler kunnen worden uitgevoerd en onderlinge afspraken minder vrijblijvend zijn.

### **Goedkeuring besturen en GMRs**

Om de fusieplannen verder uit te kunnen werken, moet de FER goedgekeurd worden door de toezichhoudende besturen en GMRs van beide verenigingen.

Een eerste versie van de FER is februari 2019 opgeleverd. Zowel het toezichhoudende bestuur als de GMR uit Amerongen hebben op basis van die versie al een positief standpunt bepaald over de fusie. Daarbij zijn door beide partijen wel nog enkele verduidelijkende vragen gesteld. Het toezichhoudend bestuur in Rhenen en de GMR in Rhenen hebben eerst inhoudelijke vragen gesteld en de antwoorden hierop zijn verwerkt in de definitieve versie van de FER van juli 2019.

Het bestuur van Rhenen heeft daarna snel een positief besluit genomen. Bij de GMR van Rhenen bleef vooral onduidelijkheid over het Amerongse Steunfonds, waardoor ze niet snel tot een besluit konden komen.

### **Steunfonds Amerongen**

De rol van het Amerongse Steunfonds is eerst schriftelijk toegelicht en op 10 december 2019 is de voorzitter van het Steunfonds bij de vergadering van de GMR Rhenen aangeschoven om alle vragen mondeling te beantwoorden. Tevens is er op 6 januari 2020 nog een verslag van de mondelinge toelichting verstuurd aan de GMR Rhenen.

Een deel van het vermogen van de VSmdB Amerongen is in het verleden namelijk onder beheer van een aparte stichting met een apart bestuur geplaatst, om te voorkomen dat dit geld gedwongen opgemaakt moest worden. De stichting heeft tot doel het bevorderen van het christelijk onderwijs in Amerongen. Zij kunnen het geld op dit moment dus niet anders besteden dan aan de twee scholen van de VSmdB. Overigens komt het jaarlijkse exploitatieoverschot ten goede aan de scholen. Het vermogen van het Steunfonds fungeert als reserve, waardoor VSmdB zelf een relatief laag vermogen aan kan houden.

Bij de voorbereidingen van de FER is door VSmdB en VPCO snel onderkend dat het geld van het Steunfonds na de fusie op de één of andere manier ter beschikking moet komen



SAMEN ONDERWIJS MAKEN

van alle vier scholen. Het Steunfonds heeft aangegeven hier aan mee te willen werken. Er zijn verschillende wijzen waarop dit zou kunnen, echter er zijn wel regels waaraan men zich dient te houden. Het Steunfonds zou het geld over kunnen maken naar de nieuwe fusie stichting/vereniging en zichzelf opheffen, maar dit zou fiscale consequenties kunnen hebben. Daarom heeft het Steunfonds aangeboden de statuten te veranderen en de doelstelling uit te breiden tot het bevorderen van het christelijk onderwijs in Amerongen en Rhenen. Bovendien kan het fusiebestuur een nieuwe / extra afgevaardigde in het bestuur van het Steunfonds benoemen. Dat kan dus ook een vertegenwoordiger uit Rhenen zijn.

#### **Standpunt van de GMR VPCO Rhenen**

De leden van de GMR hebben herhaaldelijk intensief vergaderd over de fusieplannen. Ze hebben hun besluit zorgvuldig overwogen. Stemming in de GMR-vergadering van 14 januari 2020 wees uit dat de GMR Rhenen niet instemde met de voorgenomen fusie. De belangrijkste punten uit de onderbouwing bij dit besluit zijn:

De GMR ziet geen overtuigende meerwaarde van het bestuurlijk samengaan met de twee scholen in Amerongen, omdat op uitvoerend niveau al intensief samengewerkt wordt binnen de huidige federatie. Er wordt nu al veel voordeel behaald door kennisdeling, uitwisseling van personeel en gezamenlijke inkoop. De verdeling van de portefeuilles financiën, personeel en onderwijs is momenteel al van kracht waardoor binnen de federatie al de beoogde synergie bestaat.

- ❖ Naar de mening van de GMR is er geen sprake van financiële gelijkheid tussen de beide verenigingen omdat een belangrijk deel van het vermogen van Amerongen via het Steunfonds wordt ingebracht en niet vrij besteedbaar is om mee te werken, maar dient als reserve voor in geval van nood. Rhenen brengt zo meer geld mee dat vrij besteedbaar is.
- ❖ De nieuw te vormen stichting krijgt straks te maken met twee gemeenten

## **Onderzoek Bestuurlijk Samengaan VSmdB Amerongen en VPCO Rhenen**

Nieuwsbrief 4- april 2020

en twee samenwerkingsverbanden. Deze kennen dusdanig aantoonbare verschillen dat de samenwerking geen concrete meerwaarde oplevert.

- ❖ Het bestuurlijk samengaan heeft als gevolg een inkrimping van de GMR-vertegenwoordiging per school. Dit brengt een te grote afname van ouderlijke- en personele inspraak ten opzichte van de huidige situatie.

#### **Standpunt GMR VSmdB Amerongen**

De leden van de GMR van de scholen van de VSmdB uit Amerongen hebben veelvuldig overleg gehad over de fusieplannen.

Op dinsdag 12 maart 2019 is deze GMR tot het besluit gekomen positief tegenover een bestuurlijke fusie te staan en is er een formele instemming verleend.

De Fusie-effectrapportage geeft in combinatie met het Fusierapport een voldoende compleet en positief beeld van de gevolgen van bestuurlijk samengaan. Er ligt een duidelijke focus op de positieve gevolgen van de fusie op het gebied van onderwijs, identiteit, personeel en financiën.

Volgens GMR van de scholen van de VSmdB uit Amerongen heeft een gezamenlijk bestuur voor de vier scholen voordelen boven de huidige samenwerking in een federatie, en wel op de volgende niveaus:

- Bestuurlijk niveau; Portefeuilles / taken worden verdeeld en verantwoordelijkheden gedeeld, met verbetering van kwaliteit en efficiëntie tot gevolg. Dit is nodig in het huidige onderwijslandschap dat veeleisender wordt t.a.v. kennis en kunde van schoolbestuurders
- Financieel niveau; Grotere financiële slagkracht, spreiding van risico's waardoor minder reserves aangehouden kunnen worden, efficiënter inkopen, etc
- Personeelsniveau; Meer mogelijkheden voor mobiliteit, voor herplaatsing bij boventalig personeel en voor vervanging van personeel

Volgens de GMR van VSmdB zal de fusie de bestuurlijke kwaliteit verbeteren zonder dat



SAMEN ONDERWIJS MAKEN

de individuele scholen aan zeggenschap en invloed inboeten. Aansluiten bij een andere, vaak veel grotere bestuurlijke samenwerking is niet te verkiezen, omdat zeggenschap en invloed dan kleiner zal zijn. De GMR van de VSmdB heeft het belang van behoud van eigen identiteit van alle scholen onderstreept en zag voor het overige geen belemmerende nadelen van een fusie.

### **Standpunt beide besturen**

Het bestuur van VPCO Rhenen en VSmdB Amerongen betreuren de uitkomst van de stemming van de GMR Rhenen en dat het ondanks alle inspanningen voor het opstellen van de FER en daarna niet gelukt is hen te overtuigen van de door de andere drie partijen herkende voordelen. De scholen krijgen te maken met steeds complexer wordende wet- en regelgeving, personele vraagstukken en verantwoordingsdruk. Om deze ontwikkelingen te kunnen volgen is een stevig bestuur noodzakelijk. Beide besturen blijven een grotere schaal zien als noodzaak om ook in de toekomst kwalitatief goed onderwijs op de scholen in Amerongen en Rhenen te waarborgen.

### **En nu?**

Het is duidelijk dat een fusie tussen VSmdB Amerongen en VPCO Rhenen op korte termijn niet door kan gaan. De GMR Rhenen heeft aangegeven in de verdere toekomst niet per definitie negatief te staan ten opzichte van een dergelijke fusie.

De besturen van beide verenigingen zien echter geen realistische veranderingen in de nabije toekomst. Zij hebben uitgesproken voor nu zeker op federatief niveau te willen blijven samenwerken. Echter, onze omgeving blijft veranderen. Beide besturen zijn primair verantwoordelijk voor het onderwijs op de twee eigen scholen. Daarom houden zij ook de mogelijkheid open, dat als zij hiertoe de urgentie voelen, alternatieve partners te onderzoeken.

## **Onderzoek Bestuurlijk Samengaan VSmdB Amerongen en VPCO Rhenen**

Nieuwsbrief 4- april 2020

Mochten er vragen zijn, dan kunt u altijd contact opnemen met de voorzitters van de besturen en/of de GMRs.

Henri Verhoeks, *voorzitter bestuur VPCO Rhenen* [vpcorhenen@gmail.com](mailto:vpcorhenen@gmail.com)

Feike Elmendorp, *voorzitter bestuur VSmdB Amerongen* [feike3@hotmail.com](mailto:feike3@hotmail.com)

Janine van Kruistum, *voorzitter GMR VPCO Rhenen* [mr@ericaschool.nl](mailto:mr@ericaschool.nl)

Sjoerd Hartkamp, *voorzitter GMR VSmdB Amerongen* [mr@regenboogamerongen.nl](mailto:mr@regenboogamerongen.nl)